

---

Jaarverslag 2018

# Vereniging Kleine Kernen Limburg

---



“ Bouwen aan krachtige gemeenschappen in Limburg ”



## Inhoudsopgave

1. Inleiding.....	3
2. Maatschappelijke thema's.....	4
1. Leefbaarheidsagenda .....	4
2. Vervoer en mobiliteit .....	5
3. Gezond opgroeien in het dorp .....	6
4. Sociale Duurzaamheid .....	6
5. Sociale innovatie .....	7
6. Organisatie en financieringsvormen .....	8
7. Overheidsparticipatie .....	9
8. Verbreding dienstverlening VKKL.....	9
9. Maatschappelijk vastgoed, groene initiatieven & cultureel erfgoed .....	10
3. Aanvullende projectlijnen .....	12
Projectlijn: Knooppunt Zorgen voor elkaar Limburg.....	12
Projectlijn: Steunpunt gemeenschapsaccommodaties (vereniging Spirato).....	13
Projectlijn: Steunpunt Wensbus (werktitel) .....	13
4. Reguliere basisactiviteiten & Organisatie VKKL.....	14
5. Financieel jaarverslag 2018 .....	17
Toelichting op de jaarrekening 2018 .....	22
Bijlage – jaarverslag 2018 Stichting VKKL/Spirato-PROJECTEN .....	23

## 1. Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2018 van de Vereniging Kleine Kernen Limburg (VKKL). De VKKL is in 2003 opgericht ter ondersteuning van bewonersorganisaties in de kleine kernen van Limburg. De VKKL heeft zich sinds haar start sterk ontwikkeld. Het aantal bewonersorganisaties (dorpsraden) in Limburg is, mede dankzij de inzet van de VKKL stevig toegenomen (dit weerspiegelt zich in het ledenaantal van de VKKL: bij de start waren 21 bewonersorganisaties (dorpsraden, inwonersinitiatieven, kernoverleggen, wijkplatforms etc.) lid, in 2018 waren dit er 113. Daarnaast waren er 10 overige leden en 25 gemeentes lid.

De VKKL heeft in samenwerking met de leden, veel kennis en ervaring ontwikkeld rond processen van gemeenschapsvorming. De kern is steeds hoe bewoners zich organiseren rond actuele vragen die van invloed zijn op de leefbaarheid in hun woonomgeving. Daarvoor levert de VKKL (proces-) ondersteuning aan lokale bewonersorganisaties, organiseert uitwisseling van kennis en ervaring en behartigt de collectieve belangen van bewonersorganisaties naar belangrijke partners zoals de overheid en koepelorganisaties. Het aantal vragen dat bij de VKKL binnenkomt, en daarmee het aantal thema's waarmee de VKKL zich bezighoudt, is de laatste jaren sterk toegenomen.

Sinds 2009 is de VKKL een door de Provincie Limburg erkende Maatschappelijke Organisatie (MO). Met het indienen van het meerjarenbeleidsplan 2017-2020 is deze erkenning weer voor een periode van 4 jaren verlengd. Het meerjarenbeleidsplan vormt de basis voor het activiteitenplan 2018. In het meerjarenbeleidsplan worden 9 maatschappelijke thema's genoemd waaraan de VKKL in de deze beleidsperiode haar projectmatige activiteiten wil verbinden:

1. Leefbaarheidsagenda
2. Vervoer en mobiliteit
3. Gezond opgroeien in het dorp
4. Sociale duurzaamheid
5. Sociale innovatie
6. Organisatie en financieringsvormen
7. Overheidsparticipatie
8. Verbreding dienstverlening VKKL
9. Maatschappelijk vastgoed, groene initiatieven & cultureel erfgoed

Naast bovenstaande thema's lopen er een drietal projectlijnen die aanvullend zijn gefinancierd (aanvullend wil zeggen buiten de reguliere meerjarensubsidie van de provincie):

- Knooppunt Zorgen voor Elkaar Limburg (tot 1 januari 2019)
- Vereniging Spirato, steunpunt gemeenschapsaccommodaties Limburg (geheel 2018)
- Steunpunt vervoersinitiatieven (werktitel) (vanaf 1 juli 2018)

Dit jaarverslag is opgebouwd aan de hand van de thema's zoals beschreven in ons activiteitenplan 2018. Achtereenvolgens worden de 9 inhoudelijke thema's behandeld aan de hand van de uitgevoerde projecten en resultaten. Vervolgens wordt (kort) stilgestaan bij de aanvullende projectlijnen, met aansluitend een hoofdstuk over de basisactiviteiten en organisatie van de VKKL. Tenslotte volgt het financieel jaarverslag over 2018 met een korte toelichting.

## 2. Maatschappelijke thema's

### 1. Leefbaarheidsagenda

Bewoners in dorpen en wijken werken aan hun eigen toekomstagenda, waarbij de oplossingen van hun zelfbenoemde opgaven van onderop komen. VKKL ondersteunt en stimuleert deze ontwikkeling. Een uitdaging daarbij is om ook de mensen in dorp of wijk, die niet vooraan staan, mee te laten doen.

#### Uitgevoerde projectactiviteiten

- In 2018 is de gemeenschap van Heijen, Noord-Limburg, ondersteund bij het opstellen van een voorzieningenplan / DOP waarin vanuit het perspectief van de inwoner is gekeken wat de primaire vraagstukken zijn voor de komende 20 jaar. Dit zijn o.a. geschikte woningen voor senioren en jeugd en samenwerking tussen de verschillende verenigingen in het dorp;
- In 2018 is de gemeenschap van Ven-Zelderheide ondersteund bij het opstellen van een nieuw DOP. De focus lag o.a. op het nadenken over een nieuwe bestemming van de kerk en het opzetten van een netwerk tussen de verschillende zorg en welzijnsinitiatieven in het dorp;
- In 2018 is de gemeenschap van Milsbeek ondersteund bij het opstellen van een nieuw DOP;
- In november 2018 is de dorpsraad van Wesseem ondersteund bij het voorbereiden van het realiseren van een dorpsambitieboek;
- In 2018 is het bewonersinitiatief Holtum 2.0 in Holtum ondersteund bij hun strategie om samen met het dorp een nieuwe toekomstvisie wat betreft leefbaarheid in hun dorp op te stellen.

#### Behaalde resultaten

- In Heijen, Ven-Zelderheide en Milsbeek is het DOP vertaald in een actieplan waarmee de gemeenschap in samenwerking met partner (o.a. woningbouw en gemeente) aan de slag is gegaan met de uitvoering;
- In Holtum is hernieuwde energie ontstaan waarbij werkgroep Holtum 2.0, verenigingsleven en het dorpsplatform elkaar weer gevonden hebben. Platform Holtum 2.0 groeit uit tot een overkoepelend, faciliterend en stimulerend gremium voor activiteiten die de leefbaarheid vergroten. Belangrijke taak van Holtum 2.0 is het creëren en beheren van communicatie(kanalen), het goed informeren van bewoners het blijvend stimuleren van de bewoners.

#### Samenwerking met derden

- Gemeente Gennep
- Gemeente Sittard-Geleen

## 2. Vervoer en mobiliteit

Als gevolg van demografische ontwikkelingen en een veranderende levensstijl (ouderen wonen langer zelfstandig) is de behoefte aan vervoer op maat sterk gestegen. Openbaar vervoer komt niet altijd tot in de haarvaten van de provincie en het doelgroepenvervoer bedient niet iedereen. In steeds meer dorpen en wijken ontstaat vraagafhankelijk vervoer (bijvoorbeeld de Wensbus) gereden door vrijwilligers. VKKL heeft hierin vooral een rol als kennisdeler tussen de initiatieven onderling.

### Uitgevoerde projectactiviteiten

- Begeleiding en (praktische) ondersteuning van Wensbus- en andere vervoersprojecten georganiseerd door bewoners in de huidige openbaarvervoerconcessie;
- Vertegenwoordigen van de bewonersinvalshoek binnen het Limburgse Openbaar Vervoer: o.a. deelname ROL-overleg, verenigen van de Wensbus initiatieven en overleggen met het cluster mobiliteit van de provincie;
- Dorpen waar vervoersinitiatieven ontstaan ondersteunen en verbinden met elkaar: o.a. dorpen gemeente Bergen, gemeente Beek, gemeente Sittard-Geleen, dorpen gemeente Maasgouw;
- Ontwikkelingen en behoeftes rondom thema vervoer binnen de achterban monitoren: met name de behoefte aan degelijke planningssoftware voor de Wensbus organisaties. Dit traject is eind 2018 voltooid;
- Vervoersinitiatieven via regionale bijeenkomsten, sociale media, Kleine Kernen Krant, nieuwsbrief en website op de hoogte houden van relevante ontwikkelingen op dit thema.

### Behaalde resultaten

- De Wensbus projecten en andere vervoersinitiatieven zijn begeleid en ondersteund in de nieuwe openbaarvervoerconcessie: grotendeels uitgevoerd door vrijwillige VKKL adviseurs vanuit het provinciaal Wensbusteam;
- Nieuwe initiatieven zijn gelinkt aan reeds bestaande initiatieven, waardoor kennis en praktijkervaring is overgedragen: o.a. Maasgouw, Beek, Roerdalen;
- In samenspraak met de provincie en vervoersinitiatieven is de planningssoftware Wensbus gerealiseerd;
- Via diverse communicatiekanalen zijn de vervoersinitiatieven geïnformeerd over de laatste ontwikkelingen, wet- en regelgeving.

### Samenwerking met derden

Op het gebied van vervoer en mobiliteit werkt de VKKL samen met vrijwillige vervoersprojecten (o.a. Wensbusorganisaties), de Provincie als initiator van het Wensbusproject, de openbaarvervoer aanbieder (Arriva), Het ROL, gemeenten waar deze vervoersinitiatieven actief zijn, ANWB Automaatje, Nationaal Ouderenfonds (BoodschappenPlusBus) en (coördinatoren van) het gemeentelijk doelgroepenvervoer.

### 3. Gezond opgroeien in het dorp

Het geografische netwerk waarin jeugd en jongeren actief zijn, wordt steeds groter. Daarmee verandert ook de plek die jongeren in een gemeenschap innemen. Niet alle activiteiten en contacten hebben nog betrekking op het eigen dorp. De uitdaging is dan ook om jeugd en jongeren toch binding te laten houden met lokale verenigingsleven en gemeenschapsgevoel, zonder daarbij alleen maar uit te gaan van bestaande voorzieningen en verenigingsverbanden.

#### Uitgevoerde projectactiviteiten

- In de eerste helft van 2018 zijn we binnen de projectgroep betrokken geweest bij de opstart van het project NEET in Limburg;
- Via het actieprogramma maatschappelijke diensttijd van ZonMw is er subsidie verworven om binnen een proeftuin te experimenteren met de maatschappelijke diensttijd;
- Er is een samenwerking gezocht met diverse partijen om de proeftuin inhoudelijk vorm te geven.

#### Behaalde resultaten

- Er zijn landelijke gelden binnen gehaald waardoor er binnen de VKKL een zwaardere inzet op het onderwerp jeugd gepleegd kan worden;
- Er is een samenwerking met 2 andere Limburgse Maatschappelijke organisaties (Jeugdwerk Limburg en Speeltuinwerk Limburg) tot stand gebracht op uitvoerend niveau.

#### Samenwerking met derden

- COS Limburg en diverse ander maatschappelijke organisaties;
- Binnen de proeftuin wordt samengewerkt met Speeltuinwerk Limburg en Jeugdwerk Limburg;
- Er wordt in het project overkoepelend samengewerkt met de Landelijke Vereniging Kleine Kernen, Groninger Dorpen, Dorpswerk Noord-Holland, PlattelandsJongeren.nl en de Hogeschool Arnhem-Nijmegen (HAN).

### 4. Sociale Duurzaamheid

In Limburg zijn verschillende organisaties werkzaam op het terrein van duurzaamheid en energiecoöperaties. Om te voorkomen dat de VKKL de zoveelste organisatie is die zich als deskundige meldt bij de initiatieven en energiecoöperaties, is er voor gekozen in afstemming met deze organisaties te bepalen waar de expertise van de VKKL ingezet kan worden. Hieruit is een samenwerking ontstaan met de Natuur en Milieufederatie Limburg en is de VKKL aangesloten bij de projectgroep SELL (Servicepunt Energie Lokaal Limburg).

#### Uitgevoerde projectactiviteiten

- Meerdere dorpen zijn ondersteund bij het nadenken over de toekomstbestendigheid van hun organisatiestructuur: o.a. Heijen, Bergen;
- Monitoren van ontwikkelingen rondom sociale duurzaamheid en koppelen aan de behoeftes van de leden via o.a. workshops, nieuwsbrief en Kleine Kernen Krant;

- Betrokken bij de voorbereiding van de dorpsdialoog in Heibloem over het invulling geven aan de middelen die voortkomen uit de dorpsenergiecoöperatie.

### Behaalde resultaten

- In Heijen is een verenigingsoverleg gestart waarin alle verenigingen een gezamenlijke visie op de toekomst aan het opstellen zijn;
- In Heibloem is een voorzichtige samenwerking op gang gekomen tussen energiecoöperatie Zuidenwind en de verenigingen en Gemeenschapsraad.

### Samenwerking met derden

- Energiecoöperatie Zuidenwind
- Gemeente Gennep
- Natuur- en Milieufederatie Limburg

## 5. Sociale innovatie

De kern van de zelfsturingsgedachte vormt het uitgangspunt dat actieve bewoners zelf hun eigen leefomgeving vormgeven. De uitdaging daarbij is om ook inwoners hierin mee te nemen die (nog) niet actief zijn, omdat ze niet mee kunnen of willen doen. De VKKL heeft zich hier ook in 2018 sterk op gericht. Daarnaast wordt het concept 'positieve gezondheid' blijvend geïntegreerd in de werkwijze van de VKKL. VKKL investeert in kennis over multidisciplinair samenwerken binnen de leefgemeenschap. Samenwerking met zorgorganisaties en met gemeenten om het bewustwordingsproces op gang te brengen hoe om te gaan met enorme tekorten in zorgpersoneel en gevolgen van veranderde wet- en regelgeving, waardoor mensen steeds langer thuis moeten blijven wonen.

### Uitgevoerde projectactiviteiten

- Doorontwikkeling Knooppunt Zorgen voor Elkaar Limburg;
- Faciliteren bijeenkomsten netwerk Dorpsondersteuners Noord-Limburg;
- Organisatie van en deelname tijdens Spil in de Wijk 2018.

### Behaalde resultaten

- Afronding Knooppunt Zorgen voor Elkaar en doorstart middels organiseren thematafels;
- 4 x bijeenkomst dorpsondersteuners die bijdragen aan de doorontwikkeling van deze ontwikkeling;
- Adviesgesprek gevoerd met 't Zorghuus Ysselsteyn over het al dan niet in dienst nemen van een dorpsondersteuner;
- Adviesgesprekken gevoerd met initiatieven in Meers, Elsloo, America, Sittard en Gennep t.a.v. samen zorgen voor elkaar;
- Limburgse bijdrage aan de landelijke verkennerstocht van NLZVE, wat heeft geresulteerd in een publicatie die aan de minister van volksgezondheid is aangeboden: Het Actieprogramma Zorgzame Gemeenschappen.

### Samenwerking met derden

- Koepel Zorgcoöperaties Zuid-Nederland

- Nederland Zorgt Voor Elkaar (NLZVE)
- CZ zorgverzekeraar
- Diverse Limburgse gemeenten
- Diverse Welzijnsorganisaties (o.a. Synthese, Partners in Welzijn)
- Netwerk Positieve gezondheid Noordelijke Maasvallei
- Huis voor de Zorg (nu Burgerkracht)
- Spil in de Wijk

## 6. Organisatie en financieringsvormen

Met het verschuiven van taken en verantwoordelijkheden van de overheid naar bewonersinitiatieven, komt ook de discussie over het verschuiven van budgetten. Financiële duurzaamheid van een bewonersinitiatief vormt binnen deze discussie een continue uitdaging. Daarnaast is het traditionele organisatiemodel van een bewonersorganisatie aan verandering onderhevig. De centrale vragen zijn: hoe kan op een democratische wijze publieke verantwoording worden afgelegd? Welk organisatiemodel past daarbij?

### Uitgevoerde projectactiviteiten

- In beeld brengen van (nieuwe) financieringsvormen voor bewonersinitiatieven, zoals gemeenschapsfondsen, maatschappelijk aanbesteden, crowdfunding, samenwerking met bedrijfsleven, etc.;
- In Broekhuizen is meegedacht over het zoeken naar alternatieve financieringsvormen voor het uitbreiden / aanpassen van de gemeenschapsaccommodatie;
- Bijdragen aan het vinden en delen van nieuwe vormen van publieke verantwoording;
- 14 initiatieven (o.a. Wensbus Beesel en Maximina Roermond) zijn geïnterviewd over hun ervaringen betreffende publieke en onderlinge verantwoording.
- De interviews zijn gebundeld in de wegwijzer: Uw initiatief past niet in ons kader;
- Kennisontwikkeling betreffende oprichten en in stand houden van coöperaties of andere rechtsvormen die aansluiten bij het bewonersinitiatief (bijv. Bijzonder Statuut, sociale coöperatie, bewonersbedrijf).
- Middels een bijeenkomst is kennisuitwisseling tot stand gebracht tussen inwonersinitiatieven met de centrale vraag 'hoe financier ik mijn initiatief? (dorpsfondsen, crowdfunding etc.);
- Het kleine kernen spel, ontwikkeld door de Landelijke Vereniging voor Kleine Kernen (LVKK), is met een 5-tal dorpsraden gespeeld om te reflecteren op het huidige functioneren en de dialoog over de gewenste toekomstige positie aan te gaan.

### Behaalde resultaten

- Publicatie: Wegwijzer: Uw initiatief past niet in ons kader!
- Oplevering Kleine Kernen Spel

### Samenwerking met derden

- Gemeente Peel en Maas
- Universiteit van Maastricht
- Stichting Synthese
- Universiteit Utrecht



- Landelijke Vereniging voor Kleine Kernen (LVKK)

## 7. Overheidsparticipatie

Met deze projectactiviteiten levert de VKKL een bijdrage aan de zoektocht naar een nieuwe verhouding tussen overheid en bewonersorganisatie. De verantwoordelijkheden die overheden en inwoners van oudsher hebben, zijn aan het verschuiven. VKKL wordt steeds vaker door zowel overheden als bewonersorganisaties gevraagd een bijdrage te leveren aan het proces van overheidsparticipatie. VKKL maakt gemeenten ervan bewust dat inwonersinitiatieven integraal werken en zich niet houden aan de domeinen zoals de gemeente ze kent.

### Uitgevoerde projectactiviteiten

- In gemeente Bergen is een traject gestart met als centrale vraag ‘hoe kunnen gemeente en bewonersoverlegorganisaties naar behoeften samenwerken?’
- Met gemeente Bergen (wethouder, ambtenaren) en bestuursleden van de 7 bewonersoverlegorganisaties binnen de gemeente Bergen zijn op basis van het onderzoek ‘de functie van bewonersoverlegorganisaties in een veranderende samenleving UvU 2018’ meerdere interviews afgenomen om helder te krijgen welke rollen de organisaties voor zichzelf zien weggelegd;
- Verkennende gesprekken gevoerd met gemeente Roerdalen en het initiatief ‘veer zeen Vlorp’ over een mogelijk ondersteuningstraject vergelijkbaar met het traject in gemeente Bergen;
- Verkennend en adviserend gesprek gevoerd met ambtenaren van de (aankomende) gemeente Beekdaelen hoe, na de fusie, het communicatietraject met en richting inwoners te versterken en (meer) te faciliteren richting bewonersinitiatieven in de fusiegemeente.

### Behaalde resultaten

- Een rapport ontwikkeld op basis van de 8 interviews gericht aan gemeente Bergen en de 7 bewonersoverlegorganisaties over hoe de samenwerking te verbeteren;
- Ambtenaren van de (aankomende) gemeente Beekdaelen voorzien van tips en informatie t.a.v. faciliteren van bewonersinitiatieven.

### Samenwerking met derden

- Gemeente Bergen
- 7 bewonersoverlegorganisaties binnen gemeente Bergen
- Gemeente Roerdalen
- Veer zeen Vlorp
- Gemeente Beekdaelen (i.o.)
- Hogeschool Zuyd

## 8. Verbreding dienstverlening VKKL

De partijen die met vragen bij de VKKL terechtkomen, nemen toe in diversiteit. Steeds vaker kloppen ook bewonersorganisaties uit het stedelijk gebied aan bij de VKKL. Wijk- en buurtraden hebben

immers te maken met dezelfde bewegingen en veranderingen als in de kleine kernen op het platteland. Daarnaast neemt het aantal vragen uit de regio Zuid-Limburg toe. De afgelopen jaren zijn daar veel nieuwe bewonersorganisaties en -initiatieven gestart, die voor kennis en ondersteuning een beroep doen op de expertise die binnen de VKKL aanwezig is. Om op deze vragen goed te kunnen inspelen, wil de VKKL haar dienstverlening op vraag gaan verbreden.

### Uitgevoerde projectactiviteiten

- VKKL heeft, in aanloop naar de samenvoeging met vereniging Spirato per 1 januari 2019, haar lidmaatschap ook open gesteld voor leden die geen formele bewonersorganisatie vormen, zoals werkgroepen zonder rechtsvorm;
- Met LSA is samengewerkt om ondersteuningsvragen uit het stedelijk gebied adequaat te kunnen beantwoorden;
- Met LEADER is een intensiveringsslag gemaakt om ook Zuid-Limburgse bewonersinitiatieven vanuit ons kennisnetwerk beter te kunnen ondersteunen;
- Met Huis voor de Sport en Rabobank Centraal Zuid-Limburg is een samenwerkingsverband gestart, gericht op ondersteuning van verenigingen en initiatiefgroepen in het Heuvelland.

### Behaalde resultaten

- Lidmaatschap VKKL opengesteld voor initiatieven zonder rechtsvorm;
- Met LSA vragen uit stedelijk gebied beantwoord;
- Met LEADER informatiebijeenkomst voorbereid en bewonersinitiatieven benaderd;
- Met Huis voor de Sport en Rabobank Centraal Zuid-Limburg een ondersteuningstraject in Epen opgestart.

### Samenwerking met derden

- Landelijk Samenwerkingsverband Actieve Bewoners (LSA)
- Vereniging Spirato
- LEADER Zuid-Limburg
- Huis voor de Sport
- Rabobank Centraal Zuid-Limburg
- Gemeente Gulpen-Wittem

## 9. Maatschappelijk vastgoed, groene initiatieven & cultureel erfgoed

Als gevolg van de demografische veranderingen komt de komende jaren veel maatschappelijk vastgoed in de Limburgse kernen leeg te staan. Dit brengt uitdagingen met zich mee, waar de gemeenschap scherpe keuzes dient te maken. Wat verwachten we de komende jaren nodig te hebben? Wat is het huidige aanbod? Matcht dit nog? Hier ligt ook de link met het cultureel erfgoed: veel bewonersinitiatieven zetten zich in voor behoud en beheer van cultureel erfgoed. Als de oorspronkelijke functie echter niet meer wordt vervuld, dient een nieuwe invulling te worden gevonden, in overeenstemming met het reeds aanwezige aanbod van (maatschappelijk) vastgoed. Daarnaast wordt in 2021 de omgevingswet ingevoerd. Deze nieuwe wet biedt nieuwe kansen voor bewonersinitiatieven om zelf aan de slag te gaan met o.a. de herbestemming van maatschappelijk vastgoed en initiatieven op het gebied van natuur, landschap, erfgoed en recreatie.

## Uitgevoerde projectactiviteiten

- De publicatie 'De kerk is toch van de gemeenschap?' in samenwerking met Dienst kerk en Samenleving is ontwikkeld en breed verspreid;
- Een themabijeenkomst herbestemming kerkelijk vastgoed is georganiseerd op locatie van de voormalige Gemmakerk in Sittard;
- Een workshopochtend voor ambtenaren, kerkbestuurders en inwonersinitiatieven georganiseerd met als thema 'herbestemming of medegebruik kerk' met als doel kennisuitwisseling en tot stand brengen van onderling begrip;
- Bij de initiatiefgroep in Tienray die (al enkele jaren) bezig is met de zoektocht naar een nieuwe bestemming van de kerk is aangesloten als klankbord;
- Deelname aan platform contactambtenaren gemeenten Noord-Midden-Zuid-Limburg met betrekking tot herbestemmen cultureel erfgoed;
- Op basis van bovenstaand platform een strategie ontwikkeld om het thema herbestemmen cultureel erfgoed in 2019 een vervolg gegeven met alle daarbij horende partners; (gemeenten, provincie, dienst kerk en samenleving, Bisdom, Rijksdienst Cultureel Erfgoed)
- Gesprekken gevoerd met relevante partners op dit thema zoals Bisdom Roermond;
- Met IKL (Stichting Instandhouding Kleine Landschapselementen) Limburg en Rabobank Westelijke Mijnstreek is bekeken of een project ter ondersteuning van kleinschalige landschapsinitiatieven gestart kon worden;
- Met IVN Limburg en partners is samengewerkt in de aanloop naar de prijsvraag 'Groene Helden' in Limburg;
- Kennisbijeenkomsten omtrent de nieuwe omgevingswet bezocht.

## Behaalde resultaten

- Publicatie: 'De kerk is toch van de gemeenschap?' ontwikkeld en breed verspreid;
- Het thema 'herbestemming- en medegebruik kerkelijk vastgoed' staat breed op de agenda in Limburg;
- Deelname ondersteuningsgroep 'Groene Helden' deelnemers;
- Kennis opgehaald en netwerk opgebouwd omtrent de invoering van de nieuwe omgevingswet.

## Samenwerking met derden

- Dienst Kerk en Samenleving bisdom Roermond
- Gemeente Sittard-Geleen
- Gemeente Horst aan de Maas
- Wijkcomité Norbertus Horst
- Deken Sittard-Geleen
- Deken Horst aan de Maas
- IVN Limburg
- IKL Limburg
- Rabobank Westelijke Mijnstreek
- Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed (RCE)

### 3. Aanvullende projectlijnen

In dit hoofdstuk wordt ingegaan op de aanvullende projectactiviteiten die de VKKL verricht buiten de reguliere meerjarensubsidie van de Provincie Limburg.

#### Projectlijn: Knooppunt Zorgen voor elkaar Limburg

In 2016 is de VKKL gestart met het Knooppunt Zorgen voor elkaar Limburg: “Het Knooppunt draagt bij aan dat de zorgcollectieven in de Limburgse dorpen en wijken zelfstandig zorg kunnen leveren door het bieden van praktische ondersteuning, kennisdeling en belangenbehartiging voor de realisatie en verdere ontwikkeling van een zorgcollectief.” In 2018 zijn de activiteiten van het Knooppunt op basis van de provinciale projectsubsidie afgerond.

#### Uitgevoerde projectactiviteiten

- Opzetten en delen van netwerken van zorginitiatieven: Oppe koffies / platformbijeenkomsten, dorpsondersteuners / zorginitiatieven;
- Begeleiding en ondersteuning van zorginitiatieven;
- Initiatieven de mogelijkheid bieden elkaar te inspireren en van elkaar te leren tijdens inspiratiefestivals, Oppe koffie's, platformbijeenkomsten en online. Er is inspiratie gedeeld door het organiseren van bijeenkomsten rondom financiering, hoe bereik ik de hulpvragers en succesverhalen en knelpunten van inwonersinitiatieven op zorg en welzijnsgebied;
- Signaalfunctie: knelpunten en belangen behartigen richting overheid, zorginstanties, verzekeraars en welzijnsorganisaties;
- Onderzoek uitvoeren naar publieke verantwoording in samenwerking met een universiteit;
- Samenwerken met de Koepel Zorgcoöperaties Zuid-Nederland. Beide hebben zich tot doel gesteld belangenbehartiging van inwonersinitiatieven en zich hard maken voor de status van initiatieven in relatie tot samenwerkingspartners, zoals gemeenten, zorgverzekeraars en zorgaanbieders;
- Samenwerking aangaan met actiecentrum positieve gezondheid Limburg;
- Lid van netwerk positieve gezondheid Noordelijke Maasvallei;
- Organiseren van Oppe Koffie (kleinschalige themabijeenkomst) rondom oud worden in eigen dorp in Ven-Zelderheide;
- Organiseren van Oppe Koffie (kleinschalige themabijeenkomst) rondom oud worden in eigen dorp in Ospel.

#### Samenwerking met derden

- Universiteit van Maastricht
- Koepel Zorg coöperaties Zuid-Nederland
- Actiecentrum positieve gezondheid Limburg
- Burgerkracht
- Netwerk positieve gezondheid Noordelijke Maasvallei

## Projectlijn: Steunpunt gemeenschapsaccommodaties (vereniging Spirato)

In 2012 is vanuit de VKKL de Vereniging Spirato opgericht als antwoord op de behoefte aan een Provinciaal steunpunt gemeenschapsaccommodaties. Het steunpunt ondersteunt op een pro-actieve en effectieve wijze de gemeenschapsaccommodaties. Het is dan ook vanzelfsprekend dat de VKKL en Spirato nauw met elkaar samenwerken; een aantal bestuursleden heeft zitting in beide besturen en beroepskrachten verrichten werkzaamheden voor beide verenigingen zodat de samenhang steeds is gewaarborgd.

Spirato is per 1-1-2019 samengegaan met VKKL.

### Uitgevoerde projectactiviteiten

- Intermediair zijn tussen besturen van gemeenschapsaccommodaties en gemeentelijke organisaties;
- Aanbieden van de methodiek “Meer dan de som der delen” bij gemeenschapsaccommodaties die met vraagstukken komen;
- Inspelen op vragen van leden;
- Methodiek toepassen voor behoeftepeiling voor aanvang van een DAP/DOP;
- Procesondersteuning toekomstgerichte voorzieningentrajecten;
- Kennisdeling door publicaties in Kleine Kernen Krant & sociale mediakanalen;
- Kennisdeling door het organiseren van (regionale) themabijeenkomsten samen met VKKL.

Zie ook het jaarverslag 2018 van Vereniging Spirato voor een uitgebreide toelichting op de uitgevoerde activiteiten.

### Samenwerking met derden

Spirato werkt samen met dorpsraden/dorps-overleggen, de VKKL, provinciale organisaties zoals Bisdom Roermond, Huis voor de Sport, Scouting en Jong Nederland, gemeenten en ondersteuningsorganisaties voor gemeenschapsaccommodaties in andere provincies.

## Projectlijn: Steunpunt Wensbus (werktitel)

In 2014 is de Provincie Limburg gestart met de pilot Wensbus, bedoeld als vervoersoplossing voor kleine kernen die in de nieuwe openbaarvervoerconcessie geen OV meer zouden kennen. Inmiddels heeft de Wensbus zich ontpopt tot een maatwerkvervoeroplossing, die vraaggericht van deur tot deur vooral ouderen vervoert. De Wensbus projecten worden georganiseerd door vrijwilligers, vaak gelinkt aan een bewonersorganisatie. Binnen de projecten wordt alleen gewerkt met vrijwilligers (chauffeurs, planners, bestuursleden). Naast de Wensbus projecten zijn er ook andere, reeds langer bestaande particuliere vervoersinitiatieven en dienen nieuwe initiatieven zich reeds aan. In 2017 is er zwaar ingezet op de opstart van dit steunpunt. Juli 2018 is het Steunpunt operationeel geworden. Hieraan ligt een provinciale subsidie (2018-2023) ten grondslag.

### Uitgevoerde projectactiviteiten

- Begeleiding en adviseren van de bestaande Wensbusprojecten;
- Ondersteunen van nieuwe vervoersinitiatieven in het opzetten van een vervoersdienst en het inrichten van een deugdelijke duurzame organisatie en exploitatie;

- Het bijdragen aan een (digitale) kennisbank waarin knowhow, kennis en kunde m.b.t. het opzetten, exploiteren en organiseren van een vrijwillige vervoersdienst is verzameld;
- Collectieve belangenbehartiging richting provincie, vervoersorganisaties en overheden.

### Samenwerking met derden

- Provincie Limburg
- ANWB Automaatje
- Nationaal Ouderenfonds
- AdSysCo (leverancier planningsoftware wensbussen)
- 25 Wenbusprojecten

## 4. Reguliere basisactiviteiten & Organisatie VKKL

Dit hoofdstuk behandelt de basisactiviteiten die de vereniging verricht. Enerzijds betreft dit de reguliere activiteiten en dienstverlening voor de leden, anderzijds betreft dit ook de bestuursondersteuning, secretariaat en financiële administratie. In 2018 heeft de VKKL bovendien sterk ingezet op een organisatieversterking: er is uitgezocht hoe VKKL en Spirato samen verder kunnen gaan en welke organisatie daarbij dient te worden ingericht, die zowel beantwoordt aan de behoeften van onze gezamenlijke achterban alsook aan alle eisen vanuit het principe van 'good governance' voldoet. Daarbij is ook de financiële huishouding tegen het licht gehouden en is in 2018 een nieuw 'businessmodel' opgesteld, waarin ook zaken als btw, aanbesteding, etc. zijn meegenomen. Dit heeft geleid in de oprichting van een nevenstichting, Stichting VKKL/Spirato-PROJECTEN, waarin alle btw-plichtige activiteiten, opdrachten en projecten worden opgenomen, die niet onder een van de huidige gesubsidieerde activiteiten vallen. Zie ook het jaarverslag 2018 van de Stichting.

### Ontwikkeling ledenaantal VKKL

Jaar	Totaal leden	Bewonersorganisaties	Overige leden
2003	36	19	17
2004	40	22	18
2005	74	50	24
2006	85	58	27
2007	93	66	27
2008	107	77	30
2009	123	86	37
2010	124	90	34
2011	127	95	32
2012	126	96	30

2013	130	97	33
2014	137	102	35
2015	134	101	33
2016	139	105	34
2017	141	107	34
2018	148	113	35

In 2018 kwam het bestuur van de VKKL achtmaal bij elkaar voor een reguliere bestuursvergadering en tweemaal om in een heisessie het nieuwe activiteitenplan 2019 en de samenvoeging met Spirato te bespreken. In werkgroepen werden zaken voorbereid zoals het fusieproces met Spirato, het governanceproces, een nieuwe communicatiestrategie en het activiteitenplan 2019. Naast het bijwonen van bestuursvergaderingen zijn de bestuursleden geregeld op bijeenkomsten en activiteiten van bewonersorganisaties, gemeenten, provincie en andere (maatschappelijke) organisaties te vinden. De bestuursleden fungeren ook als presentator, moderator of panellid tijdens discussiebijeenkomsten en vertegenwoordigen de VKKL en haar gedachtengoed tijdens netwerkbijeenkomsten en ontmoetingen.

### Bestuur, vrijwilligers en medewerkers

Het bestuur wordt in 2018, na de ALV van maart, gevormd door 5 personen. Daarnaast zijn er een vijftal vrijwillige regioadviseurs en een redacteur actief. Het verenigingsbureau wordt gevormd door 5 parttime medewerkers, waaronder adviseurs, secretariaat en coördinator. Deze personen worden via een dienstverleningsovereenkomst jaarlijks door VKKL ingehuurd bij welzijnsinstelling Synthese. Daarnaast zijn 3 ZZP'ers als adviseur actief via Stichting VKKL/Spirato-PROJECTEN.

### Uitgevoerde basisactiviteiten

Dit betreft activiteiten in het kader van de coördinatie en organisatie van de VKKL.

- Coördineren van de werkzaamheden van beroepskrachten, stagiaires en vrijwilligers, projectcoördinatie;
- Projectontwikkeling;
- Organiseren van de Algemene Leden Vergadering;
- Administratief en inhoudelijk ondersteunen van het bestuur;
- Beleidsvoorbereiding en beleidsondersteuning;
- Secretariaat en (financiële) administratie, accountant;
- Deelname coördinatorenoverleg Landelijke Vereniging voor Kleine Kernen (LVKK);
- Overleg met samenwerkingspartners, andere Maatschappelijke Organisaties, Provincie, enz.;
- Het geven van gevraagd en ongevraagd informatie en advies, vraagbaak functie vervullen;
- Het verzorgen van de communicatie naar leden, samenwerkingspartners en overige geïnteresseerden middels nieuwsbrief, Kleine Kernen Krant Limburg, website en sociale media;
- Voorbereidende werkzaamheden t.a.v. het samengaan van VKKL en Spirato;
- Werkzaamheden t.a.v. het invoeren van beleid rondom de 'good governance' principes.

## Werkgroepen en samenwerkingsverbanden

VKKL neemt deel in een aantal samenwerkingsprojecten, werkgroepen of commissies, waaronder:

- Landelijke Vereniging voor Kleine Kernen: VKKL is sinds haar oprichting lid van de Landelijke Vereniging voor Kleine Kernen (LVKK), waarin tien provinciale verenigingen voor kleine kernen deelnemen. De VKKL neemt deel in het Algemeen Bestuur van de LVKK;
- De coördinatoren van de verschillende provinciale verenigingen voor kleine kernen ontmoeten elkaar 4 x per jaar voor het uitwisselen van kennis. Daarnaast worden projecten gezamenlijk opgepakt, o.a. op het gebied van zorg en vervoer. Een ander tweejaarlijks project is de organisatie van het landelijke Plattelandsparlement;
- De VKKL neemt deel in het ondersteuningsteam voor Wensbusinitiatieven;
- Daarnaast neemt de VKKL deel aan de overleggen van het ROL (Reizigers Overleg Limburg);
- De VKKL werkt samen met het platform Zorgen doe je Samen uit Noord-Brabant voor de ontwikkeling van faciliteiten voor zorg- en welzijnscollectieven in Limburgse en Brabantse dorpen. De koepel, bestaande uit initiatiefnemers van de eerste zorgcoöperaties, het Samenwerkingsverband Regio Eindhoven (SRE), de Vereniging Kleine Kernen Noord-Brabant en vertegenwoordigers van het Platform Zuid-Oost Brabant en Noord-Oost Brabant. De Koepel zorg coöperaties Zuid-Nederland en VKKL werken samen met als doel de belangenbehartiging van inwonersinitiatieven in Zuid-Nederland;
- De VKKL is kartrekker van het Limburgse Platform voor de zorgcollectieven. Het Platform Limburgse Zorgcollectieven wordt naast de VKKL-vertegenwoordiging gevormd door zes afgevaardigden van de zorgcollectieven, een gemeentelijke en één provinciale medewerker en een adviseur versterking Wmo en Huis voor de Zorg;
- De VKKL heeft in 2015 gewerkt aan de oprichting van het Knooppunt Zorgen voor Elkaar Limburg. Vanaf 1 januari 2016 is dit in bedrijf. Het Knooppunt zet zich in voor advisering aan, ondersteuning van en belangenbehartiging voor de diverse Limburgse initiatieven op gebied van zorgen voor elkaar;
- VKKL is betrokken bij de oprichting van het landelijk platform Nederland Zorgt voor Elkaar, waarin zorgcollectieven vanuit het hele land gebundeld worden;
- Rondom de problematiek met betrekking tot maatschappelijk vastgoed in dorpen en wijken heeft Spirato, in nauwe samenwerking met de VKKL, de methodiek van het Dorpsaccommodatieplan ontwikkeld, evenals de WMO-scan en een benchmark;
- VKKL is Provinciaal Steunpunt van het landelijk Netwerk Duurzame Dorpen;
- VKKL heeft vanaf het voorjaar van 2016 een strategisch partnerschap met Stichting IKL. Binnen dit partnerschap wordt de ondersteuning van bewonersinitiatieven op het gebied van groene ruimte, natuur en landschap gezamenlijk opgepakt;
- VKKL werkt samen met Vereniging Innovatief Platteland (VIP). Een VKKL bestuurslid is afgevaardigde binnen het bestuur van VIP;
- De VKKL heeft de intentieverklaring 'snel internet in het buitengebied' samen met partijen als Provincie, gemeenten, LLTB, LWV en MKB mede ondertekend en zet zich hier samen met deze partijen voor in;
- De VKKL ondersteunt de Provincie en de Plattelandscoöperatie bij het uitdragen van de Limburgse bijenaanpak, 'Bijeen voor bijen' genaamd;
- De VKKL neemt deel in de Lokale Actiegroep (LAG) van het LEADER-project in Zuid-Limburg;
- De VKKL is vertegenwoordigd in het Samenwerkingsverband Burgerkracht Europa (commissie Internationaal LVKK);
- VKKL is lid van Stichting SMOL, Samenwerkende Maatschappelijke Organisaties Limburg, en vandaaruit ook actief op het platform maatschappelijknetwerklimburg.nl;
- VKKL werkt mee aan een samenwerkingsverband rondom de aanpak NEET-jongeren samen met: COS Limburg, Jeugdwerk Limburg, JONGNL, fam!, gemeente Roermond, Barticipatie.com, Universiteit Maastricht, Hogeschool Zuyd, Dienst Kerk & Samenleving;
- VKKL heeft een strategisch partnerschap met de KNHM (Kon. Ned. Heidemaatschappij).



## Versterken van de organisatie van de VKKL

De versterking van de organisatie richt zich op drie onderdelen:

- Organisatie & governance
- Financiële administratie
- Communicatie

In 2017 is gestart met het herzien van de organisatiestructuur. Spirato en VKKL waren 2 aparte verenigingen, maar gezien de nauwe raakvlakken qua activiteiten en achterban lag een samengaan voor de hand. VKKL heeft een externe adviseur ingehuurd die een rapportage heeft opgesteld om te komen tot 1 organisatie. De aanbevelingen op organisatorisch, inhoudelijk, financieel en juridisch vlak zijn in 2018 stapsgewijs uitgevoerd, na goedkeuring van de Algemene Ledenvergadering van de VKKL (en van Spirato). Dit heeft geleid tot een samengaan van beide organisaties per 1-1-2019.

VKKL verleent steeds vaker dienstverlening op basis van aanvullende financiering. In 2018 is onderzocht hoe btw daarin een rol speelt en hoe de VKKL haar dienstverlening zodanig dient te organiseren, dat dit alles op correcte wijze wordt uitgevoerd, conform de code 'good governance'. Dit heeft geleid tot de voornoemde oprichting van Stichting VKKL/Spirato-PROJECTEN.

Tenslotte is in 2018 de nieuwe communicatiestrategie voltooid, welke dient te leiden tot een effectievere communicatiestructuur. De VKKL wil haar leden nog meer bij te varen koers betrekken, en nog beter aansluiten op wat haar leden nodig hebben. De huidige communicatiemiddelen (zie hieronder) zijn daarin meegenomen. Periodiek wordt met de leden (middels een klankbordgroep) geëvalueerd of de VKKL op de juiste weg zit.

- Digitale nieuwsbrief, verschijnt 6x per jaar;
- Kleine Kernen Krant, verschijnt 3x per jaar;
- Website VKKL is actueel en voorzien van naslagfunctie;
- VKKL maakt gebruik van Twitter, Facebook en LinkedIn.

## 5. Financieel jaarverslag 2018

Op de volgende pagina's treft u het financiële jaarverslag van 2018 plus toelichting aan. Tevens is voor de volledigheid het jaarverslag van Stichting VKKL/Spirato-PROJECTEN als bijlage toegevoegd. Beide hebben nauwe raakvlakken met elkaar.

<b>Vereniging Kleine Kernen Limburg</b>			
<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>Exploitatie-</b>		<b>Exploitatie-</b>
	<b>rekening</b>	<b>Begroting</b>	<b>rekening</b>
	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Provinciale subsidie	163.456	160.251	160.251
Projectbijdragen provincie	23.320	40.183	36.000
Contributie leden vorig boekjaar	-	-	390
Contributie leden	8.040	8.000	8.350
Diverse (project-)bijdragen	28.946	50.000	-
Aanvullende opdrachten o.b.v. offerte trajecten	-	8.236	-
Fondswerving/sponsors	13.250	10.000	19.250
Middelen Rijksoverheid (LVKK)	9.775	15.000	4.860
Bijdragen gemeenten voor aanvullende dienstverlening	-	50.000	7.460
Rente spaarrekening	-	-	18
<b>Totaal baten</b>	<b>246.787</b>	<b>341.670</b>	<b>236.578</b>
<b>Lasten</b>			
<i>Basisactiviteiten</i>			
Organisatie VKKL	91.980	75.981	81.097
	91.980	75.981	81.097
<i>Projectactiviteiten</i>			
Leefbaarheidsagenda	38.668	30.500	34.140
Vervoer en Mobiliteit	5.937	10.125	4.417
Jeugd	11.438	22.156	6.192
Duurzaamheid	3.813	4.813	3.813
Sociale innovatie/positieve gezondheid	10.330	57.557	30.921
Organisatie/financieringsvormen	1.906	2.406	1.906
Overheidsparticipatie	3.813	16.750	6.042
Verbreding dienstverlening	11.582	21.156	-
Herbestemming maatschappelijk vastgoed/initiatieven/cultureel erfgoed	14.896	14.463	14.743
Knooppunt Zorgen voor Elkaar	15.403	35.764	50.034
Project Wensbus Penvoering 2018-2023	29.758	50.000	-
	147.543	265.689	152.208
<b>Totaal lasten</b>	<b>239.523</b>	<b>341.670</b>	<b>233.305</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>7.264</b>	<b>-</b>	<b>3.273</b>





<b>Vereniging Kleine Kernen Limburg</b>			
<b>TOELICHTING OP DE BALANS</b>	<b>31-12-2018</b>	<b>31-12-2017</b>	
	€	€	
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>			
Contributies	120	210	
Rente spaarrekening	-	18	
Overige vorderingen	8.783	-	
	<u>8.903</u>	<u>228</u>	
<u>Liquide middelen</u>			
Rabobank, rekening-courant	43.237	1.613	
Rabobank, bedrijfspaarrekening	219.000	75.000	
	<u>262.237</u>	<u>76.613</u>	
	2018	2017	
	€	€	
<u>Overige reserve</u>			
Stand per 1 januari	8.036	4.763	
Resultaatbestemming	7.264	3.273	
Stand per 31 december	<u>15.301</u>	<u>8.036</u>	
<u>Vooruitontvangen bedrag Knooppunt Zorg</u>			
Stand per 1 januari	23.320	59.320	
Bestede kosten	23.320	36.000	
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>23.320</u>	
	31-12-2018	31-12-2017	
	€	€	
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>			
Organisatie VKKL	3.916	3.916	
Ontmoetingen vervoersinitiatieven / ondersteunen gemeenschap	-	-	
Kosten diverse projecten	33.955	33.955	
Vooruitontvangen bedragen	6.000	6.000	
Knooppunt Zorgcollectieven cfm projectplan	1.613	1.613	
Stand per 31 december	<u>45.484</u>	<u>45.484</u>	
<b>NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN</b>			
Provincie Limburg heeft per 19 november 2015 een projectsubsidie verleend betreffende het project Knooppunt Zorg van maximaal € 120.550 voor 2017 t/m 2018. Van dit bedrag heeft de vereniging reeds een voorschot van € 108.495 ontvangen. De definitieve vaststelling van de subsidie vindt plaats op aanvraag na afloop van het project.			

## Toelichting op de jaarrekening 2018

De exploitatierekening 2018 valt lager uit dan de begroting 2018. Dit heeft o.a. te maken met het later starten van projectsubsidies, waardoor zowel inkomsten als uitgaven voor deze projecten lager zijn dan begroot. Daarnaast zijn de inkomsten (en uitgaven) uit aanvullende projectbijdragen vanaf 2018 ondergebracht in Stichting VKKL/Spirato-PROJECTEN.

Aan de uitgavenzijde valt te melden dat de basiskosten (organisatiekosten) eenmalig hoger zijn dan begroot. De reden ligt in de aanloop naar het samengaan met vereniging Spirato per 01-01-2019. Hieronder vallen de extra vergader- en administratiekosten, en kosten voor notaris en accountant.

Het positieve resultaat van ruim € 7000 wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Voor 2019 wordt bekeken of er uit de algemene reserve een bestemmingsreserve gevormd kan worden, waarmee specifieke projectactiviteiten binnen het VKKL ledennetwerk extra ondersteund kunnen worden.

## Bijlage – jaarverslag 2018 Stichting VKKL/Spirato-PROJECTEN

Voor u ligt het jaarverslag van Stichting VKKL/Spirato-PROJECTEN.

Het verslag is opgebouwd uit 3 onderdelen:

- bestuur & organisatie
- projectuitvoering
- financieel jaarverslag

### Bestuur & organisatie

Stichting VKKL/Spirato-PROJECTEN is statutair opgericht op 31-01-2018. Het doel van de stichting is het uitvoeren van projecten en diensten ten behoeve van sociale, economische en culturele belangen van bewonersgroepen in de provincie Limburg, zowel in de stad als op het platteland.

Het bestuur wordt gevormd door een voorzitter, secretaris en penningmeester, momenteel alle drie afkomstig uit het bestuur van de Vereniging Kleine Kernen Limburg (VKKL). Het bestuur legt dan ook verantwoording af binnen het bestuur van VKKL. Tevens vinden de bestuursvergaderingen aansluitend op de VKKL bestuursvergaderingen plaats. Het bestuur heeft in 2018 7 maal vergaderd.

### Projectuitvoering

In 2018 heeft de stichting geen eigen personeel in dienst gehad voor de uitvoering van de projecten. Daarvoor is gebruik gemaakt van een drietal ZZP'ers en ondersteuning vanuit welzijnsinstelling Synthese.

De volgende projecten zijn in 2018 in naam van de stichting uitgevoerd dan wel in uitvoering:

1. Begeleiding proces ombouw 'De Speulplats' Meerlo naar voorziening van en voor het dorp
2. Begeleiding proces omvorming 'Fanfarezaal Hunsel' naar voorziening van en voor het dorp
3. Begeleiding Holtum 2.0 bij de vormgeving van de bewonersorganisatie
4. Begeleiding Wensbus-organisaties tot zelfstandig opererende organisaties
5. Dienstverlening aan Spirato voor de inzet van expertise op gebied van beheer en exploitatie
6. Dienstverlening aan VKKL voor de inzet van expertise en ondersteuning in Zuid-Limburg
7. Begeleiding proces verbouwing gemeenschapshuis Limbricht
8. Ondersteuning werkgroep toekomst gemeenschapsaccommodatie Ottersum

De opdrachtgevers bestonden o.a. uit de besturen van de gemeenschapsaccommodaties in Meerlo, Hunsel, Limbricht en Ottersum; de provincie Limburg en de bewonersorganisatie Holtum 2.0.

### Financieel jaarverslag

Op de volgende pagina treft u het financieel jaarverslag van Stichting VKKL/Spirato-PROJECTEN aan.

## EXPLOITATIEOVERZICHT 2018

### Inkomsten

basisdienstverlening aan VKKL	€	15.656,66
basisdienstverlening aan Spirato	€	25.240,36
Projectopdrachten	€	35.366,79
BTW verrekend t/m 3e kwartaal	€	379,00

***totaal inkomsten*** € **76.642,81**

### uitgaven

Inzet ZZP'ers	€	45.473,61
kosten aanvullende dienstverlening	€	510,20
administratiekosten	€	110,54
kantoorkosten	€	529,50
dienstverlening door Synthese ihkv Wensbus	€	5.475,00

***totaal uitgaven*** € **52.098,85**

**saldo inkomsten en uitgaven** € **24.543,96**

### correcties

af te dragen BTW 4e kwartaal 2018	€	6.946,00
vorderingen 2018	€	2.947,81

**totaal correcties** € **9.893,81**

**resultaat 2018** € **14.650,15**

### activa

saldo rekening courant maart 2018	€	-
Bij:		
ontvangsten	€	76.642,81
Af:		
uitgaven	€	52.098,85
<b>activa 31-12-2018</b>	€	<b>24.543,96</b>

### passiva

kortlopende schulden	€	9.893,81
<b>Vermogen</b>	€	<b>14.650,15</b>
<b>passiva 31-12-2018</b>	€	<b>24.543,96</b>



